

# MARCALI PARTNERSÉGI TERVE

Projekt azonosító: DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható településfejlesztés  
a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák  
kidolgozása”

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

Európai Unió  
Európai Regionális  
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE



**Marcali partnerségi terve az Integrált Településfejlesztési Stratégia teljes körű felülvizsgálatához és átdolgozásához kapcsolódóan**

**Készítették:**

Marcali	Dulicz László, Terra Stúdió Kft.
	dr. Kukely György, Terra Stúdió Kft.
	Rác Andrea, Terra Stúdió Kft.
	Varga Zsolt, Pro Urbe Kft.
	Imecs Anikó, Pro Urbe Kft.
	Csarkóné Kelemen Ágnes, Archi-Profil Bt.
	Vincze Attila, Pagony Kft.
	Hanczár Zsoltné, KÉSZ Kft.

## Tartalomjegyzék

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ .....	4
1. HÁTTÉR .....	7
1.1 A Partnerségi Terv célja, feladata és tartalmi elemei.....	8
1.1.1 Jogszabályi környezet .....	8
1.1.2 A partnerségi tervezés előnyei .....	9
2 A PARTNERSÉG MEGTEREMTÉSE .....	10
2.1 A partnerség megteremtése, működtetése érdekében elvégzendő feladatok .....	11
2.1.1 A partnerek azonosítása .....	11
2.1.2 Az alkalmazott munkamódszerek ismertetése .....	15
2.1.3 Az egyes munkafázisok a tervezés folyamán .....	16
2.1.4 A munkacsoportok, a munkamódszerek és a munkafázisok összehangolása.....	16
3 A PARTNERSÉGI EGYEZTETÉS FOLYAMATA .....	18
4 Mellékletek.....	27
4.1 Jelenléti ív .....	28
4.2 Jegyzőkönyv/Emlékeztető .....	29
4.3 Meghívó.....	30
4.4 Marcali Város Önkormányzata Településfejlesztéssel és településrendezéssel összefüggő Partnerségi Egyeztetési Szabályzata.....	31



A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 29. § értelmében a tervezés előtt az Önkormányzatnak is döntenie kell a partnerségi egyeztetés szabályairól. A rendelkezések szerint meg kell határozni az egyeztetésben részt vevők (a partnerek) körét, azok tájékoztatásának módját és eszközeit. A szabályozásnak ki kell térnie a javaslatok, vélemények dokumentálásának, nyilvántartásának módjára is. Dönteni kell arról, miképp rendezi az önkormányzat az el nem fogadott javaslatok, vélemények indoklását, azok dokumentálását és nyilvántartásának rendjét. Rögzíteni kell, milyen intézkedéseket tesznek az elfogadott koncepció, a stratégia, településrendezési eszközök nyilvánosságának biztosítása érdekében.

A tervezés során megvalósítandó partnerség nem csupán egy adminisztratív módon igazolandó tevékenység, hanem a teljes tervezési folyamat kulcselemként tekintendő: a partnerségi alapú tervezésen múlik, hogy a kijelölt célrendszer kellő támogatottsággal, legitimitással bír-e, és így középtávon megvalósítható-e.

Az egyeztetés rendeletben foglalt kötelmeinek közösségi kiterjesztésével a tervezés olyan útjának végigjárását határozza meg jelen partnerségi terv, amely már az első lépések megtétele előtt biztosítja a partnerséget minden érintett számára a döntéshozóktól a helyi lakosság tagjaiig, így egyszerre szolgálja a társadalmi, közösségi részvétel és a szakmaiság szempontjait is.

A partnerségi egyeztetés, együttműködés nem csak része, hanem kerete a tervező munkának. Az előkészítés és a teljes tervezési munka, majd a követés során biztosítjuk a tervezés, majd a megvalósítás folyamatának, tartalmának nyilvánosságát, a helyi társadalom és gazdaság szereplőinek partnerként történő bevonását. A partnerség, mint horizontális alapelv érvényesítése elengedhetetlen

- a települések jövőbeni társadalmi, gazdasági, kulturális fejlesztéseit, térszerkezetük alakulását, a tervezett fejlesztési programok irányait, a projektszintű forrásbevonást, a pályázatok tárgyát, volumenét és szinergiáját meghatározó, megalapozó stratégia, a tervezési dokumentumok tervezési folyamatában,
- a megvalósítása folyamán,
- a felülvizsgálat és értékelés, a szükséges korrekciók meghatározása során.

A partnerségi egyeztetési módszerek, eszközök és célcsoportok kiválasztása során a lehető legszélesebb körű partnerség kialakítására kell törekedni, szem előtt tartva azt, hogy a társadalom- és gazdaságfejlesztés hatékony és fenntartható módon való formálása csak a helyi közösség bevonásával, széles körű elköteleződésével, helyi értékek és problémák feltárására alapozottan képzelhető el.

A tervkészítés folyamatába a társadalmi folyamatokban meghatározó, vagy a stratégia megvalósításában kulcsszerepet betöltő szervezetek és azok képviselői mind bevonásra kerülnek. ezáltal a szervezetek tevékenységének jövőbeni eredményeit és elképzeléseit már a tervezés során meg lehet határozni és a stratégiai célok vagy a kulcsprojektek közé beépíteni.

Fontos a széles nyilvánossággal, így a lakossággal, illetve a vállalkozásokkal való egyeztetés. Ezen folyamatok során releváns inkább az értékválasztást tartalmazó stratégiai kérdések megvitatása, vagy párbeszéd folytatása egy szakmailag, illetve területileg lehatárolt probléma esetén.

A partnerség egyeztetés célja:

- a települési közösség, illetve a település közösségi hálózatának személyes és szervezeti szereplőinek bevonása, közösségi tervezés működtetése és részvétel biztosítása a tervezés, a megvalósítás, illetve az értékelés szakaszaiban.
- A folyamat részeként az érintettek
  - részvételének biztosítása és ösztönzése,
  - igényeinek, szükségleteinek azonosítása
  - elképzeléseinek, javaslatainak megismerése és strukturálása
  - sajátos fejlesztési céljainak, érdekeinek megismerése és összehangolása
  - elkötelezése a stratégiai jövőkép iránt, megnyerése, hogy saját tevékenységükkel és fejlesztéseikkel, erőforrásaikkal segítsék annak elérését, a stratégia célok megvalósulását
  - együttműködésének segítése, tájékozódásának és tájékoztatásának biztosítása a stratégiai folyamat minden szakaszában
- a partnerségi egyeztetés eredményeinek beépítése a stratégiai dokumentációba.

Jelen partnerségi terv azt mutatja be, hogy mely partnerek, hogyan kerülnek bevonására a stratégia készítése során. Mind az elemzés, értékelés, mind a javaslattétel szakaszában fontos, hogy a tervezést koordináló, illetve a szövegezést készítő szakértők intenzív, iteratív jellegű párbeszédet folytassanak a helyi szakértőkkel.

Csak a közös munka hozhatja meg azt az eredményt, hogy egy egységes, a központi iránymutatásokkal és a finanszírozási feltételekkel koherens stratégiába párbeszéd útján beépüljenek a stratégia megvalósításában kiemelt szerepet játszó helyi szervezetek álláspontjai.

Jelen partnerségi terv – összhangban a .....számú önkormányzati határozattal<sup>1</sup> - ehhez ad útmutatást.

---

<sup>1</sup> Marcali Város Önkormányzatának Településfejlesztéssel és településrendezéssel összefüggő Partnerségi Egyeztetési Szabályzata



## 1.1 A PARTNERSÉGI TERV CÉLJA, FELADATA ÉS TARTALMI ELEMEI

A járásközpont városok, így Marcali vezetésének is feladata a város eredményes felkészítése a 2014-2020-as Európai Unió tervezési időszakára.

Mivel a hatékony és eredményes fejlesztések sikeressége a partnerség elvének érvényesülésével valósul meg, ezért a város kiemelt fontosságú célja a társadalmi-gazdasági partnerség kialakítása, erősítése a tervezés teljes időszaka alatt.

Jelen Partnerségi Terv az új területfejlesztési kihívásoknak és a vonatkozó törvénymódosításoknak megfelelően a városi területfejlesztőket, szakértőket és munkaszervezeteket segíti operatív szinten abban, miként tudják bevonni a közsféra szereplőit, a civil szervezeteket és a gazdasági társaságokat az integrált fejlesztések kialakításába.

A 2014-2020 időszakra vonatkozó tervezés új programozási elvárásokat tartalmaz, amely alkalmazásával célvezéreltté válhat az eddigi eszköz-orientált és széttagolt, az uniós források felhasználásának kereteit meghatározó hazai programozási tevékenység. A Tervezés 2020 során tipikusan a „think global, act local”, az az a gondolkodj globálisan, cselekedj lokálisan elv érvényesül. Az európai uniós globális célok, illetve a tagállami célkitűzések megvalósulása helyi szinten, különböző területi egységek fejlesztési programjaival valósul meg. A felülről jövő irányítás és koordináció mellett ezért elengedhetetlen a helyi szintű összefogás a különböző szinteken, amelyek szoros partnerségi együttműködés által valósulhatnak meg. A partnerségek kialakításánál fontos, hogy helyi szinteken valósuljon meg a helyi igényeknek megfelelően, ugyanakkor az együttműködés célja egyértelműen a globális célokhoz való csatlakozás legyen.

A partnerségben együttműködő szervezetek különböző forrásaik hozzáadásával lendítik előre a közös ügyet, amelynek világosan meghatározott célja és tárgya van.

### 1.1.1 Jogszabályi környezet

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet (a továbbiakban 314/2012. Korm. rendelet) 28. § (1) és (3) bekezdése alapján a koncepciót, a stratégiát és a településrendezési eszközöket a polgármester egyeztetési a partnerségi egyeztetés szerinti érintettekkel a helyi adottságoknak megfelelően, az államigazgatási szervekkel, az érintett területi és települési önkormányzatokkal. A lakossággal, érdekképviselői, civil és gazdálkodó szervezetekkel, vallási közösségekkel történő véleményeztetés a helyi adottságoknak megfelelően, a feladat jellegének figyelembevételével a partnerségi egyeztetés szabályai szerint történik.

A 29. § alapján a partnerségi tervben meg kell határozni:

- a) az egyeztetésben résztvevők (partnerek) tájékoztatásának módját és eszközeit,
- b) a javaslatok, vélemények dokumentálásának, nyilvántartásának módját,



- c) az el nem fogadott javaslatok, vélemények indokolásának módját, a dokumentálásuk, nyilvántartásuk rendjét,
- d) az elfogadott koncepció, stratégia és településrendezési eszközök nyilvánosságát biztosító intézkedéseket.

A területfejlesztési koncepciók véleményezésére jogosultak körét a 28. § (1) és (3) pontja tartalmazza, a kötelezően bevonandó államigazgatási szervek listáját a hivatkozott jogszabály 9. számú melléklete tartalmazza.

### **1.1.2 A partnerségi tervezés előnyei**

A tervezés értékválasztást tükröz: Egy térség fejlesztése, tervezése szempontjából számos lényegi kérdést nem lehet csak szakmai, racionális módon megválaszolni. Az, hogy mi értékelhető pozitív és mi negatív tényezőként, sokszor az adott térség lakosságának értékválasztásától függ.

Integrált és komplex nézőpont: Az érintettek bevonása a helyzetfeltárásba, tervezésbe mindenképpen komplexebb megközelítést és precízebb helyzetképet ad, mint a szakértői tervezés.

Innovatív megoldások, többféle kompetencia, tudás, készség, tapasztalat stb. hasznosítása: A szaktervező, aki gyakran a szakmai múltjából adódó előítéletekkel, megoldási sémákkal áll a feladat elé, a legjobb szándék mellett sem tudja a probléma hátterét olyan alaposan feltárni, mint ami a közös tervezés során, az eltérő tudású, hátterű emberek párbeszéde, együttműködése révén felszínre kerül. Ilyenkor a „tudományos” és a helyi tudásformák, kompetenciák egyaránt beépülnek a tervezésbe, ami nyilvánvalóan kedvez a helyi viszonyoknak leginkább megfelelő innovatív megoldások feltárásának.

Valós, helyi igényű fejlesztés: A jól végzett közösségi tervezés felszínre hozza a fejlesztés által érintett személyek, érdekcsoportok valós igényeit. Ezen kívül pedig az alulról történő valós szerveződések bárki számára nyitottak, így egyéni elképzeléseket is tartalmaznak, ezek lehetnek a későbbi helyi fejlesztési közösségek kezdeményezői, illetve a hosszú távú együttműködések mozgatói

Konfliktusok felszínre kerülése, konszenzus: Egy térség alapvető érdeke, hogy a tervezett beavatkozások, fejlesztések minél kevesebb konfliktussal valósuljanak meg. Ennek érdekében a tervezőknek a folyamat korai szakaszától együtt kell működniük az érintettekkel, s az érdekkonfliktusokra elfogadható megoldásokat kell keresni.

A helyi szereplők elköteleződése: A társadalom és gazdasági csoportosulások partnerségbe való minél szélesebb körű bevonásával az érintett társadalmi csoportok magukénak érezhetik a város jövőjét meghatározó dokumentumokat és fejlesztési elképzeléseket, a város vezetése jó kapcsolatot alakít ki az egyes csoportok szereplőivel, meghallgatja és akár be is építi fejlesztési elképzeléseiket a város jövőjét meghatározó koncepcionális és stratégiai dokumentumokba.

## 2 A PARTNERSÉG MEGTEREMTÉSE

Marcali az Integrált Településfejlesztési Stratégia elkészítése során komoly hangsúlyt fektet a főbb szereplőkkel való érdemi együttműködésre, valamint a lakosság széles körű tájékoztatására, azaz az érintettek

- igényeinek, szükségleteinek, problémáinak feltárására;
- ötleteinek, javaslatainak megismerésére;
- sajátos fejlesztési érdekeinek és céljainak megismerésére és összehangolására;
- megnyerésére és ösztönzésére, hogy saját tevékenységükkel illetve fejlesztéseikkel segítsék a stratégia megvalósulását
- együttműködésének segítésére, kölcsönös informálására.

## 2.1 A PARTNERSÉG MEGTEREMTÉSE, MŰKÖDTETÉSE ÉRDEKÉBEN ELVÉGZENDŐ FELADATOK

A munka **első lépése** a **partnerek azonosítása**, feltérképezése és elemzése (stakeholder mapping, stakeholder analysis). A partnerek azonosítása műhelymunka keretében történik: a városi koordinátor vezetésével az önkormányzat javaslatot tesz a tervezési munka során megszólítani kívánt résztvevőkre. Ezt követően sorra kell venni az ITS valamennyi érintettjét és csoportosítani kell őket érdekeltségük és befolyásuk szintjei szerint.

A **második lépésben** meghatározzuk a szereplők bevonásának módját és formáját, valamint azokat a **munkamódszereket**, amelyekkel az egyes csoportokat megszólítjuk.

A **harmadik lépésben** meghatározzuk azokat a **munkafázisokat**, amelyekben elengedhetetlen a szereplők bevonása.

Az utolsó, **negyedik lépésben** a korábbi munkafázisok **összehangolása** történik meg, vagyis konkretizálódik, hogy melyik csoportot a tervezés melyik fázisában, milyen módon szólítjuk meg.

### 2.1.1 A partnerek azonosítása

A tervezői csoport a korábbi tapasztalatai, valamint az önkormányzat ajánlásai alapján, a jogszabályi előírások és a település speciális helyzetét figyelembe véve feltérképezte az érintettek körét és csoportosította azokat érdekeltségük, szakmai háttérük és befolyásoló képességük szerint. Ennek alapján előállt egy belső és egy külső munkacsoport az alábbiak szerint:

#### BELSŐ MUNKACSOPORT

- **Irányító csoport - Döntéshozói szint (várossal közösen meghatározva)**

Az irányító csoportnak (ICS) a tervezés során operatív döntéselőkészítő munkát kell folytatnia. Fontos a kezelhető méret, az elérhetőség, az összeférhetőség és az alapvető tájékozottság a feladatot és a város helyzetét illetően. Az ICS tagjai beosztásuknál, gazdasági vagy véleményformáló erejükénél fogva döntéshozói szereppel bírnak. Tagjai:

- Dr. Sütő László – Polgármester
- Arany Attila – városi koordinátor, városfejlesztési és pályázati referens

- Hosszú András képviselő, a „Pénzügyi, városfejlesztési és környezetvédelmi bizottság” elnöke
  - Berecz Balázs városfejlesztésért felelős alpolgármester
  - Virányi István - Főépítész
  - Bödőné Dr.Molnár Irén – Jegyző
  - Szíjártó Ferenc ügyvezető igazgató Ziehl-Abegg Kft., Humpok József (Humpok Könyvelőiroda Kft.)
- **önkormányzati munkacsoport (hivatali egységek vezetői, a fontosabb témákban felelős köztisztviselők)**

Az önkormányzati munkacsoport a Hivatal munkatársaiból, valamint olyan szervezetek képviselőiből tevődik össze, amely alapvető fontossággal bír a város életében. A résztvevők egy-egy szakágat érintően rendelkeznek általános, a város egészét jellemző információkkal. A tervezésben 1-1 speciális témában informáló, véleményező, döntéselőkészítő szerepük van. Tagjai:

- Zajcsuk Lajos – Pénzügyi Irodavezető
  - Nagyné Gelencsér Éva – Műszaki és Városüzemeltetési Irodavezető
  - Pápainé Dr. Káplár Orsolya – Igazgatási Irodavezető
  - Mozsárné Kutor Veronika képviselő, a „Civil Kapcsolatok, Kultúra, Idegenforgalmi, Sport és Ifjúsági Bizottság” elnöke
  - Bószné Kiss Katalin – Marcali Napló felelős szerkesztő
  - Ható András – Három Mester Kft. – Mester étterem és cukrászda
  - Horváth László – Kék Hold Hotel Marcali
  - Pécsi Józsefné – Mézes Mackó Cukrászda és Vendéglő
  - Hartal Katalin a Marcali SZESZK igazgatója
- **Tervezői csoport:**
- A tervezői csoport a rendelkezésre álló adatokból, információkból elkészíti a város jellemzését, valamint a résztvevők bevonásával kialakítja a város stratégiáját és az annak megvalósulása érdekében elvégzendő feladatokat. Tagjai:
- projektvezető: Dulicz László, dr. Kukely György
  - megyei koordinátor: Fábrián Éva megyei főépítész
  - felelős tervező: Csarkóné Kelemen Ágnes
  - szakági tervezők: Vincze Attila, Hanczár Zsoltné

## **KÜLSŐ MUNKACSOPORT**

- **területi és települési önkormányzatok:**
- A területi és települési önkormányzatok a várossal közvetlenül kapcsolatban álló településeket és térségeket, valamint a város életét meghatározó nemzetiségeket képviselik. Szerepük meghatározó a város térségi integrálásában, a város-vidék szerepének definiálásában, valamint a tényleges városkörnyéki munkamegosztás kialakításában. A nemzetiségi önkormányzatok a településen élő kisebbségek bevonását, érdekeik érvényesítését teszi lehetővé a tervezés teljes folyamatában.
- Becker Roland Barnabás Somogy Megei Önkormányzat - irodavezető

- Galács György Marcali Kistérségi Többcélú Társulás alelnök – Balatonmárfiafűrdő Község Polgármestere
- Molnár Balázs Kéthely Község Polgármestere
- Nagy László – Mesztegnyő Község Polgármestere
- Bálint József Roma Nemzetiségi Önkormányzat elnöke
- **területi és országgyűlési képviselők:**
  - Móring József Attila országgyűlési képviselő
  - Huszti Gábor megyei közgyűlés tagja – Marcali
  - Kesztyűs Attila megyei közgyűlés tagja – Marcali
  - Kövér István Attila megyei közgyűlés tagja - Nagyszakácsi
- **a fejlesztéspolitika koordinációjában aktív szervezetek**

A szervezetek egy-egy szakpolitikát érintően rendelkeznek olyan információkkal, amelyeket célszerű figyelembe venni a települési stratégiák kialakításakor. További előny, hogy a szervezetek révén a térségi összefüggések, együttműködési lehetőségek is kirajzolódhatnak.

  - Dél-Dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség
  - Dél-Dunántúli Regionális Innovációs Ügynökség Nonprofit Kft.
  - Somogy Megyei Vállalkozói központ
- **civil szervezetek, egyesületek**

A civil szervezetek tudásukkal és független szakértelmükkel érdemben járulhatnak hozzá a tervezés folyamatához. Részvételük nem csupán azért fontos, mert a térségben élők széles körét képviselik, hanem bizonyos projektek megvalósításában is tevékenyen részt tudnak venni Különösen olyan területek tervezésében és megvalósításában fontosak, ahol az önkormányzati feladatellátás a rendelkezésre álló szűk erőforrások miatt korlátozott lehetőséget lehetőségeket biztosít. Ilyen lehet például a társadalmi kohézió erősítése, a szemléletformálás, de bizonyos esetekben jelentős szerepet tölthetnek be az oktatás, művelődés területén is.

  - Szivárvány Városi Nyugdíjas Egyesület Marcali
  - Marcali Bajtársi Egyesület
  - Marcali Turisztikai Egyesület
  - Marcali-hát Borút Egyesület
  - Marcali Város Szabadidő Sport Egyesület, Marcali Városi Sport Egyesület, Marcali Kerékpáros Sport Egyesület
  - Baglas Néptánc Egyesület, Calypso Kórus, Balaton M&K fúvószenekar, Marcato Útő együttes
  - Marcali Római Katolikus Egyházközség
- **intézmények, közszolgáltatások vezetői, fenntartói:**

Az intézmények képviselői a szakterületükön vezető szerepet tölthetnek be a stratégia bizonyos elemeinek megvalósításában. Ez nem csupán az infrastruktúra fejlesztését jelenti (ún. hard elemek), hanem – akár a civilekkel együttműködve – a fejlesztések sikerét, hosszú távú fenntarthatóságát biztosító akciók és programok (ún. soft elemek) szervezésében is kiemelkedő szerepet játszanak. Tagok:

  - Tóth László Norbert Marcali Tankerület Igazgató
  - Szilágyi István Marcali Noszlopy Gáspár Általános és Művészeti Iskola Főigazgató,
  - Bodrogi Csaba Marcali Szakképző Iskola Igazgató
  - Krajczár Ibolya MTKSZ ügyvezető, Vető Attila DRV Marcali üzemvezető

- Kispál Norbert Magyar Közút Sm-i Igazgatóság Marcali TH vezető
- Zsemberi László MIP Zrt. vezérigazgató
- **vállalkozói szféra, kamarák**  
A vállalkozói szféra a település és a térség gazdasági környezetét alakítják. Részvételük elsősorban a gazdasági jelentőségű akciók és beavatkozások meghatározásában és megvalósításában jelentős.
  - Hosszú András OTP Marcali fiókvezető, Kelemen Gábor K&H Marcali fiókvezető, Németh Ferenc Kéthely és Vidéke Takarékszövetkezet Marcali fiókvezető,
  - Szíjártó Ferenc (Ziehl-Abegg Kft.), Nyerges Ervin (Industrie-Elktrik Kft.), Gerber András (Videoton Zrt., KEP Kft.), Kovács Tamás (Saubermacher Marcali Kft.), Blau György (Sole-Mizo Marcali), Mihaliczné Kemény Mária (Marylla Kft.)
  - Varga László (Marcali Agro Kft.), Barna József (Marcali Mezőgazdasági Zrt.), Varga János (Gazdacentrum Bt.), Bohár László (Agro-Hobby Mezőgazdasági Kisáruház), Fehér Tamás (Magyar Kwizda szaktanácsadó)
- **közvélemény-formáló, köztisztelőben álló személyek, „notabilitások”**  
A véleményformálók köre olyan személyekből tevődik össze, akik a település életébe döntő befolyással bírnak. Ezek a személyek lehetnek a korábban megnevezett csoportok valamelyikének képviselői is, de lehetnek olyan művészek, sportolók, díszpolgárok, akik személyes részvételükkel elősegítik a stratégia megtervezését, megvalósítását és részt vesznek a megvalósítás nyomon követésében is.
- **helyi lakosság és média**  
Mivel a stratégia elsődlegesen a térségben élők, térhasználók részére készül, ezért elengedhetetlen a lakosság folyamatos tájékoztatása és véleményének kikérése a tervezés főbb szakaszaiban. Ehhez elengedhetetlen a helyi média részvétele, amely nem csak a stratégiakészítés folyamatában szolgál kommunikációs csatornaként, hanem a megvalósításról is rendszeresen tájékoztatja a közvéleményt.

## ÁLLAMIGAZGATÁSI TÁJÉKOZTATÁSI-VÉLEMÉNYEZÉSI KÖR

- **államigazgatási szervek**  
A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet értelmében az alábbi államigazgatási szerveket tájékoztatási és véleményezési jog illeti meg:

	Az egyeztetési eljárásban résztvevő államigazgatási szerv	Egyeztetési szakterület
1.	Állami főépítész	területrendezés, településrendezés
2.	Környezetvédelmi, természetvédelmi felügyelőség	körny. védelem, term. védelem, tájvédelem
3.	területi vízügyi hatóság	vízgazdálkodás, vízvédelem
4.	Nemzeti Park Igazgatóság	természet és tájvédelem <sup>2</sup>
5.	területi Vízügyi Igazgatóság	vízgazdálkodás, vízvédelem <sup>3</sup>

<sup>2</sup>hazai vagy nemzetközi jogszabály alapján természetvédelmi oltalom alatt álló terület, érték, ökológiai hálózat (magterület, ökológiai folyosó és puffer terület) - szükség szerint egyeztetve a környezetvédelmi és természetvédelmi felügyelőséggel

<sup>3</sup>nagyvízi meder, mértékadó árvízszint, rendszeresen belvízjárta terület, felszíni és felszín alatti vízminőség-védelmi terület, vízgyűjtő-gazdálkodási terület

6.	Megyei katasztrófavédelmi Igazgatóság	tűzvédelem, polgári védelem
7.	Megyei kormányhivatal népegészségügyi szakigazgatási szerve	közegészségügy
8.	Nemzeti Közlekedési Hatóság Útügyi, Vasúti és Hajózási Hivatala	közlekedés <sup>4</sup>
9.	Nemzeti Közlekedési Hatóság Légügyi Hivatala	légi közlekedéssel érintett település esetében
10.	megyei kormányhivatal közlekedési felügyelősége	minden más esetben
11.	Forster Gyula Nemzeti Örökséggazdálkodási és Szolgáltatási Központ	örökségvédelem <sup>5</sup>
12.	Járási hivatal építésügyi és örökségvédelmi hivatala	örökségvédelem <sup>6</sup>
13.	Fővárosi és megyei kormányhivatal földhivatala	földvédelem, a termőföld mennyiségi és minőségi védelme
14.	Megyei kormányhivatal erdészeti igazgatósága	erdőrendezés, erdővédelem, kiváló termőhelyi adottságú erdőterület, erdőterület rendeltetése
15.	Megyei kormányhivatal növény és talajvédelemi igazgatósága	talajvédelem
16.	Honvédelmi Minisztérium Hatósági Hivatal Vezetője	honvédelem <sup>7</sup>
17.	megyei rendőr főkapitányság	határrendészet
18.	Magyar Bányászati és Földtani Hivatal Bányakapitánysága	bányászat, geológia, morfológia, csúszásveszély, ásványi nyersanyag-gazdálkodási terület, földtani veszélyforrás területe
19.	Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság Hivatala	hírközlés
20.	Országos Atomenergia Hivatal Nukleáris Biztonsági Igazgatósága	nukleáris biztonság
21.	Országos Tisztifőorvosi Hivatal	természetes gyógy tényezők, gyógyhelyek természeti adottságainak védelme

### 2.1.2 Az alkalmazott munkamódszerek ismertetése

- műhelytalálkozók: A műhelytalálkozók egy adott kérdés vagy probléma intenzív elemzésére fókuszálnak és tematikus csoportokban zajlanak. Célja a találkozókon részt vevők véleményének részletes megismerése, valamint helyspecifikus információk begyűjtése. A megalapozó vizsgálat során műhelytalálkozó keretében kerül sor a SWOT elemzésre, amely munkacsoportonként a település erősségeit, gyengeségeit, lehetőségeit és veszélyeit tárja fel.

<sup>4</sup>gyorsforgalmi úttal, közúti határátkelőhellyel, víziúttal és vasúti pályahálózattal, különösen szintbeli közúti-vasúti átjáróval érintett település esetében

<sup>5</sup>világörökségi és világörökségi várományos terület, történeti települési terület

<sup>6</sup>országos védelem alatt álló műemlék, műemléki terület, régészeti lelőhely és védőövezete

<sup>7</sup>kiemelt fontosságú meglévő honvédelmi terület, honvédelmi terület

- workshopok: A workshopok keretében kerül sor a műhelytalálkozók eredményeinek ismertetésére, valamint a stratégia és célok meghatározására. A workshopok szintén tematikus csoportokban zajlanak.
- lakossági fórum: A lakosság tájékoztatása, összhangban a város Partnerségi Egyeztetési Szabályzatával.
- honlap, weboldal: Az Önkormányzat a partnerek tájékoztatásának elősegítésére a „<http://www.marcali.hu>” honlapján külön tárhelyet biztosít a partnerségi egyeztetés tárgyát képező és az egyeztetés során keletkező dokumentációk megjeleníthetősége érdekében.
- PR-cikk, sajtótájékoztatón: A sajtó tájékoztatása, illetve a különböző sajtóorgánumban való megjelenés minden esetben a helyi sajtó előzetes tájékoztatását követően a polgármesterrel illetve a Marcali Napló felelős szerkesztőjével történő egyeztetést követően történik. A sajtómegjelenésekéről a Városháza Marcali Napló felelős szerkesztője gondoskodik, amelyben felhasználják a tervező szakértők munkaanyagait. További felmerülő igény esetén egyedi jelleggel a tervező is közreműködhet a sajtó tájékoztatásában közvetetten vagy közvetlenül, de mindenképpen a várossal történő egyeztetést, illetve felkérést követően.

### 2.1.3 Az egyes munkafázisok a tervezés folyamán

1. Tájékoztatás: informálás egy meglévő állapotról, helyzetről
2. Információgyűjtés: adat- és információigénylés
3. Egyeztetés: részeredmények konzultációja
4. Véleményezés (rész)dokumentum véleményezése, észrevételezése
5. Döntéshozás: elfogadás

### 2.1.4 A munkacsoportok, a munkamódszerek és a munkafázisok összehangolása

módszer munkacsoport.	műhelytalálkozó	workshop	lakossági fórum	honlap, weboldal	PR-cikk
ICS	tájékoztatás, döntéshozás	egyeztetés, véleményezés			
önkormányzati munkacsoport	tájékoztatás, információ- gyűjtés	egyeztetés, véleményezés			
területi és települési önkormányzatok	tájékoztatás, információ- gyűjtés	egyeztetés, véleményezés			
a fejlesztéspolitika koordinációjában aktív szervezetek	tájékoztatás, információ- gyűjtés	egyeztetés, véleményezés			
civil szervezetek, egyesületek	információ- gyűjtés	egyeztetés, véleményezés		tájékoztatás	tájékoztatás
intézmények, közszolgáltatások vezetői,	információ- gyűjtés	egyeztetés, véleményezés		tájékoztatás	tájékoztatás



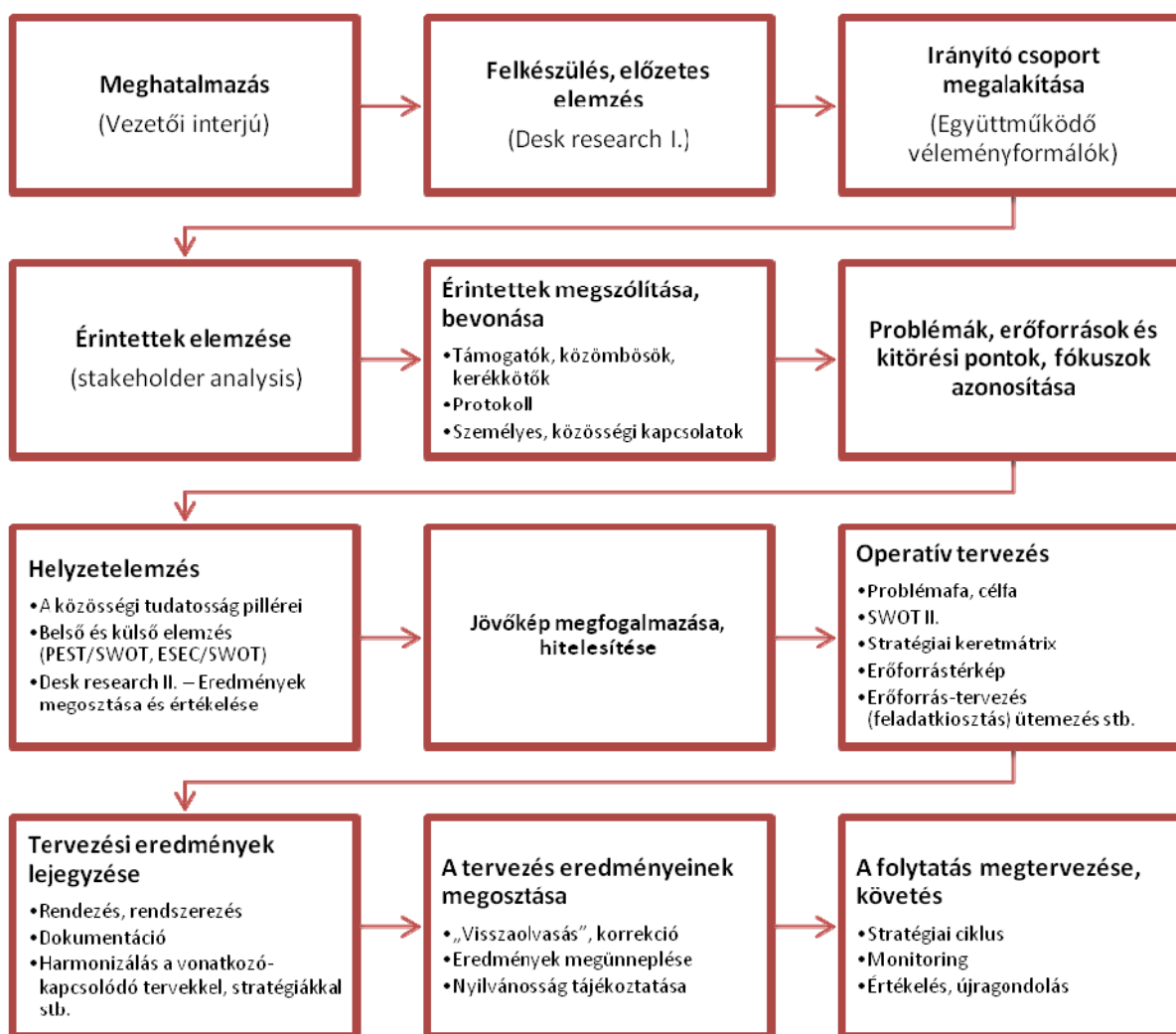
<b>fenntartói</b>					
<b>vállalkozói szféra, kamarák</b>	információ-gyűjtés	egyeztetés, véleményezés		tájékoztatás	tájékoztatás
<b>„notabilitások”</b>	információ-gyűjtés	egyeztetés, véleményezés		tájékoztatás	tájékoztatás
<b>helyi lakosság és média</b>			információ-gyűjtés, egyeztetés, véleményezés	tájékoztatás	tájékoztatás

### **3 A PARTNERSÉGI EGYEZTETÉS FOLYAMATA**

Az integrált településfejlesztési stratégia partnerségi egyeztetésének eljárása a közösségi társadalom- és gazdaságfejlesztés, illetve a települési közösségfejlesztés módszereinek, tapasztalatainak alkalmazásával, a település közösségeinek bevonásával készülő helyzetelemzésre támaszkodva jelöli ki a város jövőképét és kitérés pontjait, továbbá meghatározza a fejlesztés célterületeit, céljait, feladatait.

A tervezés társadalmosítása, a partnerségi egyeztetés során arra a tapasztalatra építünk, hogy a fejlesztési irányok meghatározása nem lehetséges a helyben élők legszélesebb körének bevonása, gondolataik, szándékaik, terveik ismerete nélkül. A települési társadalom belső helyzetét, szükségleteit ugyanis senki nem ismeri náluk jobban. A „megismerés” mellett fontos az is, hogy a lakosok és közösségek a tervezési folyamat egészének tevékeny részesei legyenek. A célok ugyanis így lesznek közösek, és remélhető, hogy megvalósításukért a képviselőtestület és a helyi állami, önkormányzati intézmények mellett az egyes emberek, a civil közösségek és a vállalkozások is felelősséget éreznek majd.

Az ITS-ek tervezésekor a közösségi szemlélet, fejlesztési cél- és eszközrendszer értékeinek megtartása mellett kell teljesülnie a szakigazgatási projekt elvárt eredményeinek, határidőinek. A partnerségi egyeztetés keretében a közösségi tervező munka egy közigazgatási tervezési folyamat részeként kell, hogy megvalósuljon. A folyamatot a következő ábra mutatja be:



A partnerségi folyamat főbb lépései:

1. **Meghatalmazás:** 2015. január 09-én megtörtént a vezetői interjú, amelyen egyik oldalról a település polgármestere és az általa megbízott és bevont kompetens vezetők vettek részt. A város vezetői ismertették a tervezéssel kapcsolatos igényeiket, elvárásaikat, feltételeiket, s előzetesen tájékoztak és elköteleződtek a partnerségi egyeztetési folyamat és a várható eredmények kapcsán. A város vezetői meghatalmazást adtak a városi koordinátor és a tervezők részére a partnerségi egyeztetési folyamat és a tervezői munka megkezdésére. Tisztázták a partnerségi egyeztetési folyamat célját, eszközeit, fő lépéseit és azok ütemezését, valamint a szükséges erőforrások (színhely, eszközök, média stb.) várható volumenét és biztosításának módját. Az egyeztetésen a résztvevők döntöttek az Irányító csoport létrehozásáról.
2. **Irányító csoport megalakítása:** a tervezés és a partnerségi egyeztetések vezetésére Irányító Csoport létrehozása szükséges. Kijelölése és megbízása a település politikai vezetésének feladata. Mivel a testületnek a tervezés során operatív döntéshozó munkát kell folytatnia, így fontos a kezelhető méret, az elérhetőség, az összeférhetőség és az alapvető tájékozottság a feladatot és a város helyzetét illetően. Ezért az Irányító csoportba a következő tagok lettek delegálva:
  - Dr. Sütő László – Polgármester
  - Arany Attila – városi koordinátor, városfejlesztési és pályázati referens
  - Hosszú András képviselő, a „Pénzügyi, városfejlesztési és környezetvédelmi bizottság” elnöke
  - Berecz Balázs városfejlesztésért felelős alpolgármester
  - Virányi István - Főépítész
  - Bödőné Dr. Molnár Irén – Jegyző
  - Szíjártó Ferenc ügyvezető igazgató Ziehl-Abegg Kft., Humpok József (Humpok Könyvelőiroda Kft.)

2015. január 21-én megtörtént az Irányító Csoport alakuló ülése. Az ülésről jegyzőkönyv készült. Főbb napirendi pontok:

- a munka céljának, tartalmának ismertetése, ütemezésének áttekintése,
- az irányító csoport feladatai és azok ütemezése:
  - az érintettek legfontosabb külső és belső köreinek azonosítása, akiket a partnerségi egyeztető munkába be kívánunk vonni.
  - a partnerségi egyeztetés folyamatának, lépéseinek, várható eredményeinek jóváhagyása
  - a tervezés fő szakaszainak követése, értékelése, az eredmények és szükség esetén a módosítások, korrekciók jóváhagyása
  - a tervezési folyamat és eredményeinek közvetítése a résztvevők ható-, illetve szervezeti körében, a széles szakmai és közösségi részvétel segítése
  - a partnerségi egyeztetés alapján elkészülő dokumentáció, összefoglalók és az ITS tervezéshez készített „közösségi portfólió” elfogadása (a portfólió az ITS szakértői tervezésének alapanyaga)

- munkarend elfogadása
- partnerségi terv elfogadása

Az ülésekről jegyzőkönyv, illetve emlékeztető készül, amely a partnerségi egyeztetés dokumentációjának része. Készítője a városi koordinátor.

3. **Az érintettek bevonása, a társadalmisítás körének meghatározása:** a 2.1.1. pontban bemutatásra kerültek azon szervezetek, amelyek a stratégiai tervezésben részt vesznek. Az ITS tervezése során érintett minden olyan szervezet, személy, csoport, intézmény, az állami, a magán- és a civil szektor szereplői, akik valamilyen módon kapcsolatba kerülhetnek az integrált településfejlesztési stratégiával, illetve az abban foglalt célokkal, feladatokkal – döntéshozóként, partnerként, partnerintézményként, célcsoportként, véleményformálóként, aktív közreműködőként, a finanszírozás résztvevőjeként, vagy más emberi, technológiai, technikai erőforrások birtokosaként segíthetik az önkormányzatot, a polgármesteri hivatalt és intézményeit a tervezésben, valamilyen módon befolyásolják, befolyásolhatják az ITS-ben foglalt célkitűzések megvalósítását. A partneri egyeztetés folyamatában partner alatt azokat az érintetteket értjük, akik az egyeztetés folyamatába bekapcsolódnak, részvételükkel vagy nyilatkozatukkal jelezték az érdeklődésüket, érdekeltségüket a tervezés és a megvalósítás folyamatában.

Marcali város önkormányzata a tervezőkkel közösen egy munkacsoportot hozott létre, amely a tervezés teljes folyamatában, valamint a későbbi megvalósításban, annak nyomán követésében is érdemileg részt vesznek.

- Dr. Sütő László – Polgármester
- Arany Attila – városi koordinátor, városfejlesztési és pályázati referens
- Hosszú András képviselő, a „Pénzügyi, városfejlesztési és környezetvédelmi bizottság” elnöke
- Berecz Balázs városfejlesztésért felelős alpolgármester
- Virányi István - Főépítész
- Bödőné Dr.Molnár Irén – Jegyző
- Szíjártó Ferenc ügyvezető igazgató Ziehl-Abegg Kft., Humpok József (Humpok Könyvelőiroda Kft.)
- Zajcsuk Lajos – Pénzügyi Irodavezető
- Nagyné Gelencsér Éva – Műszaki és Városüzemeltetési Iradavezető
- Pápainé Dr. Káplár Orsolya – Igazgatási Irodavezető
- Mozsárné Kutor Veronika képviselő, a „Civil Kapcsolatok, Kultúra, Idegenforgalmi, Sport és Ifjúsági Bizottság” elnöke
- Bószné Kiss Katalin – Marcali Napló felelős szerkesztő
- Ható András – Három Mester Kft. – Mester étterem és cukrászda
- Horváth László – Kék Hold Hotel Marcali
- Pécsi Józsefné – Mézes Mackó Cukrászda és Vendéglő
- Hartal Katalin a Marcali SZESZK igazgatója
- projektvezető: Dulicz László, dr. Kukely György
- megyei koordinátor: Fábrián Éva megyei főépítész
- felelős tervező: Csarkóné Kelemen Ágnes

- szakági tervezők: Vincze Attila, Hanczár Zsoltné
- Galács György Marcali Kistérségi Többcélú Társulás alelnök – Balatonmárfürdő Község Polgármestere
- Molnár Balázs Kéthely Község Polgármestere
- Nagy László – Mesztegnyő Község Polgármestere
- Bálint József Roma Nemzetiségi Önkormányzat elnöke
- Móring József Attila országgyűlési képviselő
- Huszti Gábor megyei közgyűlés tagja – Marcali
- Kesztyűs Attila megyei közgyűlés tagja – Marcali
- Kövér István Attila megyei közgyűlés tagja - Nagyszakácsi
- Tóth László Norbert Marcali Tankerület Igazgató
- Szilágyi István Marcali Noszlopy Gáspár Általános és Művészeti Iskola Főigazgató,
- Bodrogi Csaba Marcali Szakképző Iskola Igazgató
- Krajczár Ibolya MTKSZ ügyvezető, Vető Attila DRV Marcali üzemvezető
- Kispál Norbert Magyar Közút Sm-i Igazgatóság Marcali TH vezető
- Zsemberi László MIP Zrt. vezérigazgató
- Hosszú András OTP Marcali fiókvezető, Kelemen Gábor K&H Marcali fiókvezető, Németh Ferenc Kéthely és Vidéke Takarékszövetkezet Marcali fiókvezető,
- Szijártó Ferenc (Ziehl-Abegg Kft.), Nyerges Ervin (Industrie-Elktrik Kft.), Gerber András (Videoton Zrt., KEP Kft.), Kovács Tamás (Saubermacher Marcali Kft.), Blau György (Sole-Mizo Marcali), Mihaliczné Kemény Mária (Marylla Kft.)
- Varga László (Marcali Agro Kft.), Barna József (Marcali Mezőgazdasági Zrt.), Varga János (Gazdacentrum Bt.), Bohár László (Agro-Hobby Mezőgazdasági Kisáruház), Fehér Tamás (Magyar Kwizda szaktanácsadó)
- Klujber Imréné Szivárvány Városi Nyugdíjas Egyesület Marcali
- Szentes István Marcali Bajtársi Egyesület
- Laczkó Sándor Marcali Turisztikai Egyesület
- Varga László Marcali-hát Borút Egyesület
- Kiss László Marcali Város Szabadidő Sport Egyesület, Csehkis Gábor Marcali Városi Sport Egyesület, Silinger István Marcali Kerékpáros Sport Egyesület
- Takács Gábor Baglas Néptánc Egyesület, Stamler Edit Calypso Kórus, Vida Endréné Balaton M&K fúvószenekar, Sárkány Zsolt Marcato Útő együttes
- Kiss Iván Marcali Római Katolikus Egyházközség

A műhelymunkákba külön, személyes meghívással bevonandó résztvevők meghívása a helyi „protokoll” szerint történik. Az ügy és a részvétel fontosságának érzékeltetése érdekében célszerű a polgármestertől érkező, személyes megszólítást tartalmazó levélben meghívni az érintetteket. A várható megjelenést, az érdeklődést és előzetes elköteleződést, de a közbeszédet is jelentősen befolyásolhatja jó irányba, ha az irányító csoport egyes tagjai a formalitáson túllépő telefonos, személyes megkereséssel is megerősítik a meghívást.

A partnerségi egyeztetés nyilvános, ezért a helyi médián és közösségi, szervezeti csatornákon is tájékoztatjuk a település lakosságát a tervezési folyamat indulásáról.

#### **4. Partnerségi egyeztetések az operatív tervezés során**

##### **Első műhelytalálkozó**

Tájékoztató az előzetes szakértői elemzés eredményeiről, az irányító csoport megállapításairól és eddigi munkáról

Feladat:

- „értékleltár” a város kincseiről, kiválóságairól, különös tekintettel a tervezés területeire: a gazdaságra, a társadalmi, közösségi területre, az épített és természeti környezetre, valamint a közösségi és közszolgáltatásokra vonatkozóan
- az említett területen jelentkező problémák, hiányosságok megjelölése, rangsorolása
- a tervezési területen a legfontosabb kitörési pontok, fókuszok azonosítása, rangsorolása, amelyekre a későbbi közösségi helyzetelemző, tervező munka összpontosít. A cél, hogy tervezési területenként 2-4 tervezési fókusz kerüljön azonosításra.

## SWOT műhelytalálkozó(k) a belső és a külső munkacsoport(ok)tal

A helyzetelemzés eszköze SWOT módszerrel zajlik, tematikus területenként (településhálózat, társadalom, gazdaság, táji és természeti adottságok, zöldfelületek, épített környezet, közlekedés, közművek, környezetvédelem) azonosításra kerülnek az erősségek, gyengeségek, lehetőségek, veszélyek

### Városkörnyéki egyeztetés

Külön megkeresésre kerülnek a városkörnyéki települések képviselői, akik javaslatai a tervezés folyamatába beépülnek.

### 1. Workshop

A partnerségi műhelyekben kapott eredmények figyelembe vételével, részben azokra támaszkodva, de azokat kiegészítően, a településfejlesztési, fejlesztéspolitikai tervezés eszközrendszerének és szabályainak megfelelő tartalmi és formai teljességre törekedve zajlik a szakértői elemző-tervező munka második szakasza.

A workshopon bemutatjuk a partnerségi és szakértői munkára alapozott helyzetelemzés eredményeként kialakult **SWOT-elemzést**, amely a workshop résztvevőinek kiegészítései, véleményei alapján véglegesül.

A jövőképalkotás felé való továbblépés erről az alapról indul.

A workshop másik fontos témája a településfejlesztési koncepcióba foglalt **jövőkép áttekintése és stratégia, valamint az azokhoz vezető célok meghatározása**. A jövőkép a város – funkcionális kapcsolatban lévő környezetével együtt értelmezett – hosszú távon (15-20 év alatt) elérendő célállapotát határozza meg. A partneri egyeztetés feladata, hogy a jövőkép a város társadalmi és gazdasági szereplőinek aktív közreműködésével, széles körű bevonásával definiálódjon, a tervezés során az általuk képviselt értékek, érdekeik, szándékaik egymással harmonizálva kerüljenek figyelembe vételre. A jövőképalkotás akkor éri el a célját, ha az eredmény a megfelelő szakmai szempontok teljesülése és a legfontosabb érdekeltek egyetértése mellett a település legszélesebb közössége számára jelentéssel, motiváló, konszenzuális tartalommal bír, amely az érintettek számára vonzó, és amely mellett a szereplők örömmel köteleződhetnek el. A jövőképalkotás során a munkában részt vevők olyan célállapotot vázolnak fel, mely összefoglalja a településfejlesztés koncepciójának a közösség által kijelölt legfontosabb elemeit, kívánatos jövőbeni állapotát:

- a település jövőbeni térségi szerepe, pozíció a településhierarchiában,
- a település arculata, a településarculat fő elemei,
- a népesség alakulása, demográfiai jellemzői,
- a települési élet minősége: a település infrastrukturális és szolgáltatási ellátásának, a közszolgáltatások, a rekreáció, a kultúra kulcselemei,
- a környezet, a környezeti fenntarthatóság, a környezeti magatartás állapota,
- a település gazdasága és pénzügyi helyzete: domináns gazdasági tevékenységek, ágazatok, gazdasági magatartás,
- a társadalmi folyamatok kezelését, a közösségi magatartást, a társadalmi kohéziót illető elképzelések,
- az egyes településrészeket érintő, a funkciómegosztásra vagy az ellátottságra vonatkozó markáns változások.



A műhelymunka kimenete a jövőkép 5-10, a gondolatokat összegző, tematizáló, így minden bizonnyal összetett, de szükségszerűen érthető, a célok meghatározásakor kifejthető mondata.

A jövőkép elérése érdekében követendő stratégiai fejlesztési irányok (célterületek), a megvalósításhoz szükséges célok és tevékenységek (projektek, feladatok) meghatározása az operatív tervezés legfontosabb lépése. Az akcióterületi, városrészi és a városi helyzetelemzés, valamint a jövőképkalkotás rendszerét követő tematikus célok meghatározása a résztvevők javaslatai alapján a további tervezés alapjául szolgál.

### **Műhelytalálkozók**

A találkozók célja az ITS célok, beavatkozások, akcióterületek azonosítása, vizsgálata, elemzése.

## **2. Workshop**

A workshopon bemutatásra kerül a műhelytalálkozók és a szakértői munka eredményeként összeállt Integrált Településfejlesztési Stratégia, különös figyelemmel az ITS célokra, beavatkozásokra, akcióterületekre. A workshopon elhangzó észrevételek eredményeként megtörténik az ITS véglegesítése.

### **Véleményezési folyamat**

- Államigazgatási véleményezés - A város az ITS tervezetet véleményezésre megküldi a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 31. § (1) bekezdés (Koncepció esetén a 30. § (5) bekezdés) szerinti résztvevőknek.
- Társadalmi véleményeztetés
- BM szakmai megfelelőség vizsgálat
- BM jóváhagyás

E folyamat végén történik meg az ITS-t benyújtása a képviselő testület elé.

## **5. A tervezés eredményeinek megosztása**

A partnerségi egyeztetés szabályainak meghatározásakor az Irányító csoport döntött az elfogadott stratégia nyilvánosságának biztosításáról, annak általános módjáról és eszközeiről, a megteendő intézkedésekről is. A települési közösség bevonása, a partnerek megerősítése érdekében érdemes a partnerségi egyeztetés tartalmáról és folyamatáról lakossági fórum, közmeghallgatás, illetve az érintettek teljes köre és a média számára is nyilvános fórum keretében beszámolni.

### **Lakossági fórum**

A tervezés során kétszer kerül lakossági fórumra sor:

- a megalapozó munkarészek végén, a jövőkép, stratégiai célok megfogalmazása során,
- az ITS Belügyminisztérium részére történő benyújtás előtt, a javaslatok beépíthetősége érdekében.

Ezen felül lehetőség lesz mindkét fázis esetében a **városi honlapon keresztül**, írásban is a **társadalmi egyeztetésre**.

A tervezés eredményeit, összefoglalókat a település lapjában, esetleg annak mellékleteként, elektronikusan az érintettek célzott csoportjaihoz, illetve szabadon elérhetően érdemes publikálni. A nyilvánosság e keretében történhet az elkészült munka visszacsatolása a partnerek számára.

## **6. A folytatás megtervezése, követés**

Az ITS összeállításának fontos eleme, de a szélesebb stratégiai, közösségi tervezési folyamatok sikerének záloga is, hogy terveinket összehangoljuk a vonatkozó települései, helyi szakpolitikai, szakági, szélesebbre tekintve a szűkebb és tágabb térségi stratégiákkal, kapcsolódó tervekkel. A megvalósítást és annak követését, értékelését, az erőforrások feltárását és tervezését ebben a társadalmi, gazdasági kontextusban érdemes szemlélni, és segíteni a helyi közösséget abban, hogy céljai megvalósítása érdekében megismerje, mozgósítani tudja, el tudja érni és fel tudja használni a térségi, nemzeti és európai környezet adta lehetőségeket.

Az települési stratégiaalkotás tartalmi elemei között nagyon fontos elem a megvalósítás, a változások nyomán követésére, a felülvizsgálat rendjére vonatkozó tervezés. Fontos, hogy a partnerségi egyeztetés keretében rögzítésre kerüljön, milyen eszközökkel, milyen körökben, mely területeken, a munka mely szakaszaiban, milyen feltételek bekövetkeztekor, illetve milyen időzítéssel kerüljön sor az előrehaladás bemutatására és értékelésére, a partneri vélemények becsatornázására, az érintettek szélesebb körű tájékoztatására.

Fontos az is, hogy a követés és a tájékoztatás során ne csak az önkormányzat feladatai kerüljenek meghatározásra és rögzítésre, hanem a partnerek felé is legyen lehetőség, sőt elvárás, hogy kapcsolódó munkájukról, projektjeikről számot adjanak.



A partnerségi egyeztetések dokumentálása a következő sablonok szerint történik:

#### 4.1 JELENLÉTI ÍV

**Terra Stúdió Kft.**  
1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



### JELENLÉTI ÍV

a(z) „.....”  
üléséről/egyeztetésről/megbeszélésről

Marcali Város Önkormányzatával

Időpont:

Helyszín:

Név	Szervezet	Aláírás

Projekt azonosító: DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

## 4.2 JEGYZŐKÖNYV/EMLÉKEZTETŐ

Terra Stúdió Kft.  
1034 Budapest, Szomolnok u. 14.



### JEGYZŐKÖNYV/EMLÉKEZTETŐ

<b>Tárgy:</b>	
<b>Dátum:</b>	2015.....
<b>Helyszín:</b>	Marcali Város Polgármesteri Hivatal
<b>Készítette:</b>	
<b>Részvevők:</b> Mellékelt jelenléti ív szerint.	

Napirend		Hozzászóló
1.		
2.		

Feladatok			
	Feladat	Felelős	Határidő
1.			
2.			
3.			

Projekt azonosító: DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002  
„Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



## 4.3 MEGHÍVÓ

# MEGHÍVÓ

ESEMÉNY MEGNEVEZÉSE KERÜL IDE MAXIMUM 2 SORBA

Szöveg arial 10-es betűméret maximum.

### PROGRAM:

10:00 - 10:30	MEGNYITÓ BESZÉD
10:30 - 11:30	TÁJÉKOZTATÓ
11:30 - 12:30	

Terra Studió Kft.  
1034 Budapest, Szomolnok u. 14.

**SZÉCHENYI** 2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

Európai Unió  
Európai Regionális  
Fejlesztési Alap



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

#### 4.4 MARCALI VÁROS ÖNKORMÁNYZATA TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSSEL ÉS TELEPÜLÉSRENDEZÉSSEL ÖSSZEFÜGGŐ PARTNERSÉGI EGYEZTETÉSI SZABÁLYZATA<sup>8</sup>

Marcali Város Önkormányzata Képviselő-testülete a településfejlesztési és településrendezési dokumentumok megalkotására irányuló eljárás során történő egyeztetéseknél a minél szélesebb körű véleményezési partnerek bevonásának, a vélemények megfelelő dokumentálási rendszerének és az elfogadott településrendezési eszközök nyilvánosságának biztosítása érdekében a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 29. §-ban előírtak teljesítése érdekében az alábbi Partnerségi Egyeztetési Szabályzatot alkotja meg:

##### I.

##### Az egyeztetésben résztvevők/partnerek köre

1. Marcali Város lakossága
2. valamennyi, a településen székhellyel, telephellyel rendelkező gazdálkodó szervezet
3. Marcali Város területén működő civil szervezetek
4. a helyben működő egyházak.

Az előzetesen meghirdetett egyeztetésre bejelentkezett személyek és szervezetek esetében a polgármester a települési főépítész (a továbbiakban: Főépítész) bevonásával dönti el az 1-4. pontban felsoroltak közül a résztvevők körét.

##### II.

##### A partnerek tájékoztatásának módja és eszközei

##### 1. A tájékoztatás megindítása és a véleményezés lehetőségei

1.1 Az Önkormányzat a partnerek tájékoztatásának elősegítésére a „<http://www.marcali.hu>” honlapján (továbbiakban: városi honlap) külön tárhelyet biztosít a partnerségi egyeztetés tárgyát képező és az egyeztetés során keletkező dokumentációk megjeleníthetősége érdekében

1.2. A településfejlesztési/településrendezési dokumentumtól és az egyeztetési eljárás módjától függően az alábbi táblázatban meghatározott egyeztetési szakaszokban a polgármester az értelmezéshez szükséges részletezettségű és szükség esetén alátámasztó munkarészeket tartalmazó tájékoztatást biztosít az 1.1. pontban megjelölt honlapon, melynek megjelenéséről felhívást tesz közzé a városi honlap főoldalán és a Polgármesteri Hivatal épületében lévő hirdetőtáblán.

Dokumentum	Eljárás fajtája	Előzetes tájékoztatás	Elfogadás előtti tájékoztatás
Településfejlesztési koncepció	-	Van	Van
Integrált településfejlesztési stratégia	-	Nincs	Van

<sup>8</sup> A szabályzatot a képviselő-testület a 2015. január 22-i ülésén a ..... (.....) számú határozatával fogadta el.

Településrendezési eszközök (pl. helyi építési szabályzat, szabályozási terv, településszerkezeti terv)	Teljes eljárás	Van	Van
	Egyszerűsített eljárás	Nincs	Van
	Tárgyalásos eljárás	Nincs	Van

1.3. A közzétett tájékoztató alapján a partnerek a tájékoztatóban meghatározott határidőig írásos észrevételeket tehetnek az alábbi módokon:

- Az írásos észrevétel Marcali Polgármesteri Hivatal címére (8700 Marcali, Rákóczi u. 11.) történő megküldésével,
- Elektronikus levélben történő megküldéssel a polghiv@marcali.hu e-mail címre.

## 2. A javaslatok, vélemények dokumentálásának, nyilvántartásának módja

2.1. A beérkezett véleményeket a Főépítész összegzi.

2.2 A véleményekről készített összegzést ügyiratban kell megőrizni.

## 3. Az el nem fogadott javaslatok, vélemények indoklásának módja, a dokumentálásuk, nyilvántartásuk rendje

3.1. Valamennyi beérkező véleményt a Főépítész megküldi a fejlesztési dokumentum, illetve a településrendezési eszköz készítésével megbízott tervezőnek, aki szakmai javaslatot készít a Megbízó részére.

3.2. A tervezői szakmai javaslat alapján a Főépítész valamennyi érdemi észrevételre választ állít össze, melyben külön megindokolja a beérkezett, de el nem fogadott véleményekre adott választát.

3.3. Az el nem fogadott javaslatok, vélemények elutasításának indoklását a Főépítész feltölti a városi honlapra, és erről hirdetményt jelentet meg ugyanitt.

3.4. Az el nem fogadott javaslatok elutasításának indoklását a 2.2. pontban jelölt ügyiratban kell megőrizni.

## 4. Az elfogadott koncepció, stratégia és településrendezési eszközök nyilvánosságát biztosító intézkedések

4.1. Valamennyi elfogadott koncepció, stratégia és településrendezési eszköz jóváhagyásának kihirdetését követő 10 napon belül a Főépítész az elfogadott települési eszközt teljes terjedelmében megjeleníti a városi honlapon.

4.2. Az intézkedésről a polgármester felhívást tesz közzé a városi honlap főoldalán és a Marcali Polgármesteri Hivatal épületében lévő hirdetőtáblán.



**III.****A szabályzat hatálya**

1. Ez a szabályzat 2015. január 22-én lép hatályba.
2. A szabályzatban foglaltakat a hatályba lépést követően megkezdett, Marcali Város közigazgatási területére készülő fejlesztési dokumentumokkal és településrendezési eszközökkel kapcsolatos eljárásokra a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelettel összhangban kell alkalmazni.

Marcali, 2015. január 20.

Dr. Sütő László  
polgármester

Bödőné dr. Molnár Irén  
jegyző

# VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT

## POLGÁRMESTERE

8700 Marcali, Rákóczi utca 11. Pf: 5.

Tel: 85/501-003 Fax : 85/501-055

E-mail : [polghiv@marcali.hu](mailto:polghiv@marcali.hu)



Ügyiratszám: 331-2/2015

17. számú előterjesztés

## ELŐTERJESZTÉS

### a Marcali Városi Önkormányzat Képviselő-testületének 2015. január 28-i ülésére

Marcali Város Önkormányzata településfejlesztéssel és településrendezéssel összefüggő Partnerségi Egyeztetési Szabályzat, és Marcali Partnerségi Tervének elfogadása tárgyában.

A Dél-Dunántúli Operatív Program Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása tárgyú, DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002 azonosító számú projekt keretében nyert támogatást a Belügyminisztérium a dél-dunántúli kis- és középvárosok ITS-jának elkészítésére. A projekt keretében a Belügyminisztérium külső szakértői csoport bevonásával (RSZCS) elkészíti a város ITS-ját, s térítésmentesen az önkormányzat rendelkezésére bocsájtja. A stratégia kidolgozásában azonban az önkormányzatnak tevékenyen részt kell vennie, egyeztetéseket, workshopokat kell folytatni, munkacsoportokat kell létrehozni, mely tevékenységeket szabályozott formában kell végrehajtani és dokumentálni. A szabályokat Partnerségi tervben kell meghatározni, valamint a településfejlesztéssel és településrendezéssel összefüggő partnerségi egyeztetési szabályzatot kell megalkotni és jóváhagyni.

Tárgyi előterjesztés mellékletében ismertetésre kerül Marcali Partnerségi Terve, melynek mellékletét képezi az önkormányzat településfejlesztéssel és településrendezéssel összefüggő partnerségi egyeztetési szabályzata.

Kérem a T. Képviselő-testületet, hogy a csatolt „Marcali Város Partnerségi Tervét”, valamint annak mellékletét képező az „Marcali Város Önkormányzat településfejlesztéssel és településrendezéssel összefüggő partnerségi egyeztetési szabályzatát” szíveskedjék jóváhagyni.

Az ITS készítés folyamatos egyeztetéseket és munkacsoport megbeszéléseket igényel, melyeken az irányító- és munkacsoport a Polgármester vezetésével képviseli Marcali Város Önkormányzatát, melyhez szükséges a Képviselő-testület felhatalmazása.

## Határozati javaslat

A Marcali Városi Önkormányzat Képviselő-testülete a DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002 azonosítószámú, „Dél-Dunántúli Operatív Program Fenntartható településfejlesztés

a kis- és középvárosokban Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása” tárgyú projekttel összefüggő:

- MARCALI PARTNERSÉGI TERVÉT, valamint
- MARCALI VÁROS ÖNKORMÁNYZAT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSSEL ÉS TELEPÜLÉSRENDEZÉSSSEL ÖSSZEFÜGGŐ PARTNERSÉGI EGYEZTETÉSI SZABÁLYZATÁT

megtárgyalta, és **jóváhagyja**.

Marcali Város Önkormányzatának Képviselő-testülete felhatalmazza a város Polgármesterét, hogy az ITS elkészítésével összefüggő ügyekben az önkormányzat képviselőletében önállóan eljárjon.

Felelős: Dr. Sütő László  
polgármester

Határidő: azonnal

Marcali, 2015. január 07.

Dr. Sütő László sk  
polgármester